



**UAF  
& FA**

UNION  
DES AÉROPORTS  
FRANÇAIS  
& FRANCOPHONES  
ASSOCIÉS

CONGRÈS  
**UAF&FA**

jeudi

vendredi

**25&26\_11  
2021**

# Un nouveau modèle pour les aéroports ?



**Au Beffroi de Montrouge**

2 place Emile Cresp  
92120 Montrouge

**UAF  
& FA**

UNION  
DES AÉROPORTS  
FRANÇAIS  
& FRANCOPHONES  
ASSOCIÉS

**25&26\_11  
2021**



LES PARTENAIRES



Partenaire média du Congrès  
**aéroport**  
lemag



**Thomas JUIN**  
Président de l'UAF & FA

# Un nouveau modèle pour les aéroports ?

## L'adaptation est dans notre ADN.

Au premier semestre 2021, le trafic sur nos aéroports a chuté de 77,7% par rapport à la même période de 2019. Si le trafic a repris des couleurs depuis juin, avec un trafic estival globalement meilleur qu'attendu, les perspectives 2021 restent sombres, avec des prévisions de baisse pour la France de -65%.

L'année 2021 sera donc à l'image de 2020. Le transport aérien et le secteur aéroportuaire en particulier sont incontestablement entrés dans une crise dure et durable.

Les aéroports auront dès lors à repenser et adapter leur modèle.

Ils ont déjà commencé à le faire.

Notre secteur a su démontrer tout au long de son histoire ses capacités de résilience et de transformation.

L'adaptation est dans notre ADN.

L'urgence climatique nous oblige à intégrer dans tout modèle économique la lutte contre les gaz à effet de serre.

Aussi avons-nous souhaité, à l'occasion de ce congrès « post- Covid », mettre particulièrement en avant la question de l'accélération de la transition énergétique du transport aérien et de nos aéroports.

Nos débats, échanges et réflexions feront la part belle à cette question. La décennie qui vient sera cruciale.

Notre congrès 2021 sera aussi, le congrès des retrouvailles.

Après plus d'un an et demi de crise sanitaire, de télétravail et de visioconférence, nous aurons le plaisir de recevoir en présentiel la grande famille du transport aérien pour imaginer ensemble l'avenir de notre secteur.

Nous nous en réjouissons et comptons sur votre présence !





## Un nouveau modèle pour les aéroports ?

Jeudi 25 & Vendredi 26 novembre 2021

# Programme

## 25

**Jeudi 25 novembre 2021**

*L'accès aux Assemblées statutaire et professionnelle est réservé aux membres de l'UAF & FA*

14h00 > 15h00 **ASSEMBLÉE STATUTAIRE**

15h00 > 16h00 **ASSEMBLÉE PROFESSIONNELLE :**  
actualité et dossiers professionnels

16h00 > 16h30 **Pause**

16h30 > 18h00 **ASSEMBLÉE PROFESSIONNELLE :**  
actualité et dossiers professionnels (suite)

## 26

**Vendredi 26 novembre 2021**

*La matinée sera animée par Stéphane BERGOUNIOUX, journaliste.*

08h30 > 09h15 **Café d'accueil**

09h15 > 09h45 **Perspectives aéroportuaires**

- Nicolas NOTEBAERT, Directeur Général - VINCI Concessions et Président - VINCI Airports

09h45 > 10h30 **Quelle transition énergétique pour les aéroports ?**

[Table ronde]

- Nicolas CAZALIS, Directeur général adjoint - ENAC
- Anne-Cécile GIBAUT, Directrice de la Stratégie et du développement durable - Aéroports de la Côte d'Azur
- Amélie LUMMAUX, Directrice du développement durable et des affaires publiques - Aéroports de Paris
- Marie Hélène MILOT DURIN, Directrice Action Régionale Ile de France - EDF

10h30 > 11h15 **Les aéroports français dans les nouvelles stratégies des compagnies**

[Table ronde]

- Bertrand GODINOT, Directeur général France et Pays bas - EasyJet
- Celine LACROIX, International Business Development Manager - Volotea
- Vanessa RULLIER-FRANCAUD, Senior Manager, Air Traffic Management and Special Projects - EBAA
- Nathalie STUBLER, Présidente Directrice Générale - Transavia

11h15 > 12h00 **Les SAF : une priorité pour la décarbonation de l'aviation**

[Table ronde]

- Marina BYLINSKY, cheffe du département développement durable - ACI EUROPE
- Sandra COMBET, Directrice nouvelles énergies & SAF - Air France KLM
- Joël NAVARON, Directeur Aviation - TotalEnergies
- Philippe NOVELLI, Directeur de programme Propulsion et Environnement - ONERA

12h00 > 12h30 **L'aviation dans la lutte contre le changement climatique**

- Guillaume FAURY, Président - AIRBUS et Président - GIFAS

12h30 > 13h15 **Discours de clôture du Congrès**

- Thomas JUIN, Président - UAF & FA
- Jean-Baptiste DJEBBARI, Ministre délégué auprès de la Ministre de la Transition écologique, chargé des Transports.

13h15 > 15h00 **Cocktail déjeunatoire**

# vous y rendre:

## AU BEFFROI DE MONTROUGE

2, place Emile Cresp • 92120 Montrouge  
01 40 92 62 31

### Métro

Ligne 4 - Arrêt Mairie de Montrouge

### Bus

Lignes 68, 126, 128  
Arrêt Mairie de Montrouge

### Tram

Ligne 3 - Arrêt porte d'Orléans

### Voiture

Périphérique porte d'Orléans  
Porte de Châtillon

### Parkings payants

Emile Cresp - 1, place Emile Cresp  
Gabriel Péri-Montrouge - 33, rue Gabriel Péri



**UAF  
& FA**

### Union des Aéroports Français

35, rue Vaugelas - 75015 Paris

Tél. : 01 40 65 98 68 • Fax : 01 47 34 16 07

secretariat@uaf.aeroport.fr